

Homenaje y Valor Sistémico

Ricardo Barrera

Madrid, 21 de enero de 2020



SESGE
Sociedad Española
de Sistemas Generales





Charles Francois y
Enrique Herrscher

En la foto, con sus
colegas de GESI

Charles François en 9 palabras

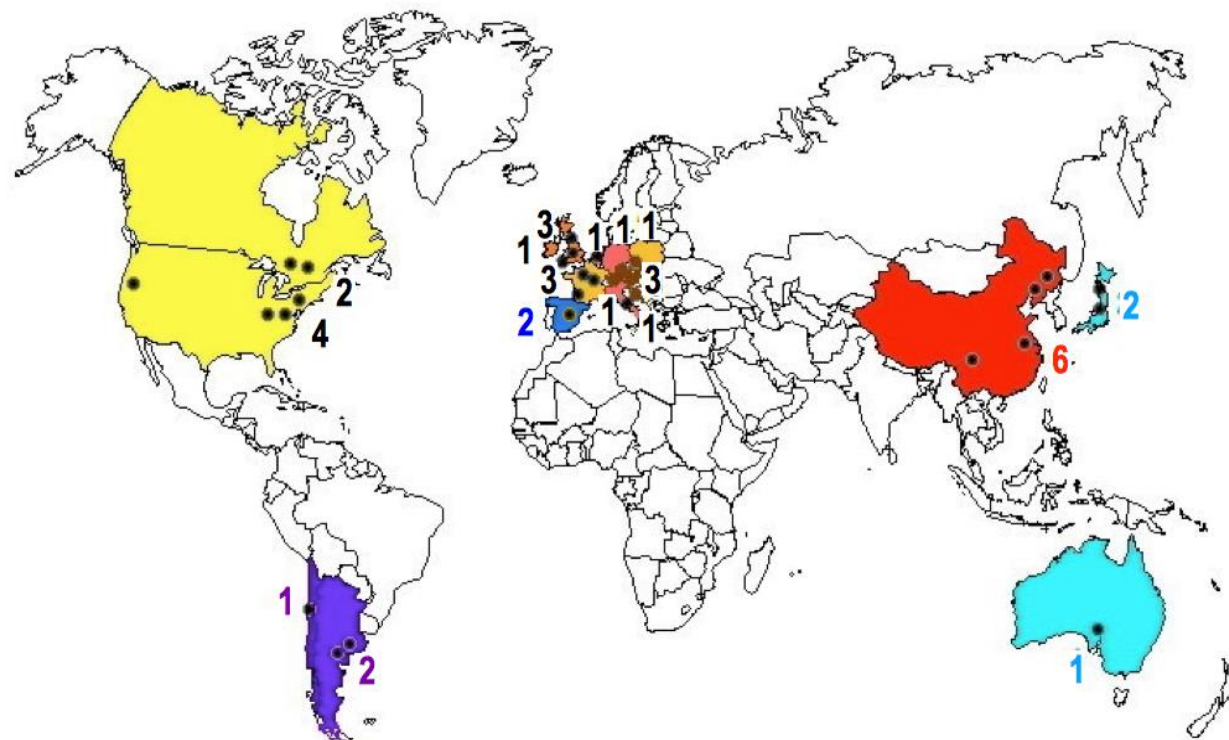
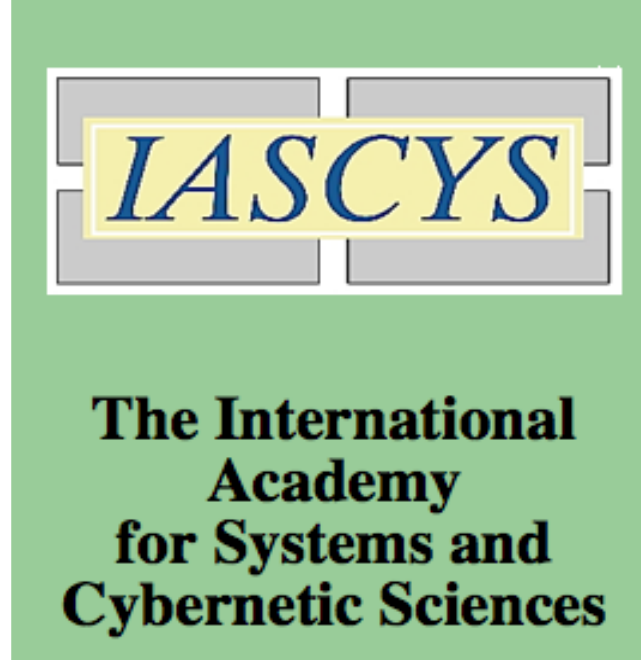
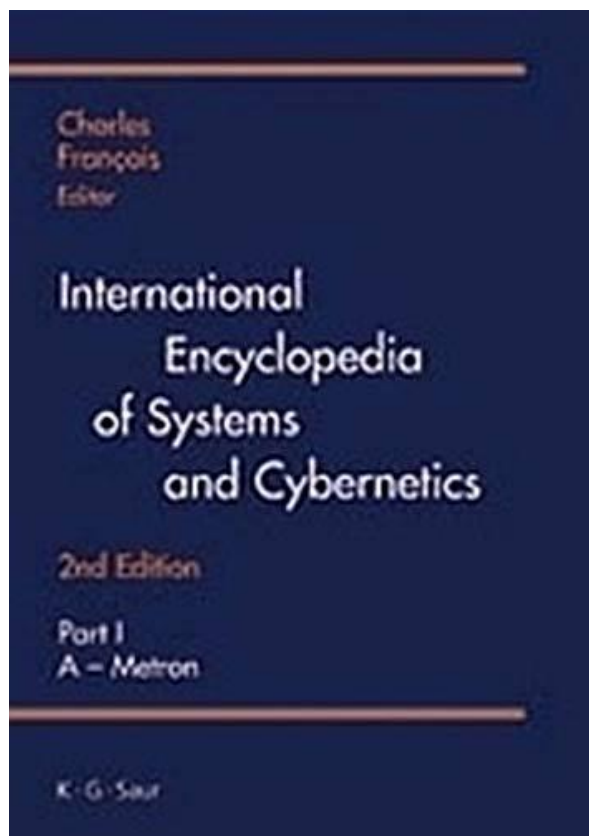
(Ernesto Grün, cuando Charles cumplió 90 años)



- Vivió en 3 continentes
- Ejerció 3 diferentes tipos de actividades
- Y se movió mentalmente en 3 tiempos diferentes: pasado, presente y futuro.

Libros de Charles François

- Cybernétique et Prospective, Namur: International Association of Cybernetics, 1976
- Introducción a la Prospectiva Buenos Aires: Pleamar, 1978
- El uso de Modelos Sistémicos-Cibernéticos como metodología científica, (Systemic-Cybernetic Models used as scientific methodology), 1985
- Enfoques Sistémicos en el Estudio de las Sociedades (Systemic Approaches to the Study of Societies), 1986
- Diccionario de Teoría General de Sistemas y Cibernética, Buenos Aires: GESI. La primer obra de su tipo en español (475 términos), 1992
- International Encyclopedia of Systems and Cybernetics, München: K. G. Saur, 1997
- 2004 2da. Edición de la International Encyclopedia of Systems and Cybernetics en dos volúmenes (casi 4.000 entradas)
- Problemología, una metodología de indagación de los problemas complejos. GESI, 2014.



Enrique Herrscher es autor de numerosos artículos y trece libros, siendo los últimos *“Introducción a la Administración de Empresas - guía para exploradores de la complejidad organizacional”*,

“Pensamiento Sistémico - caminar el cambio o cambiar el camino”,

“El Círculo Virtuoso: cambiar – planificar – aprender – cambiar”,

“Planeamiento Sistémico – un enfoque estratégico en la turbulencia”,

“Administración: aprender y actuar - Management sistémico para PyMEs” (junto a 11 colaboradores),

“El valor sistémico de las organizaciones - Variables, procesos y estructuras” y

Presupuesto Sistémico - clave para la supervivencia de emprendimientos y PyMEs,

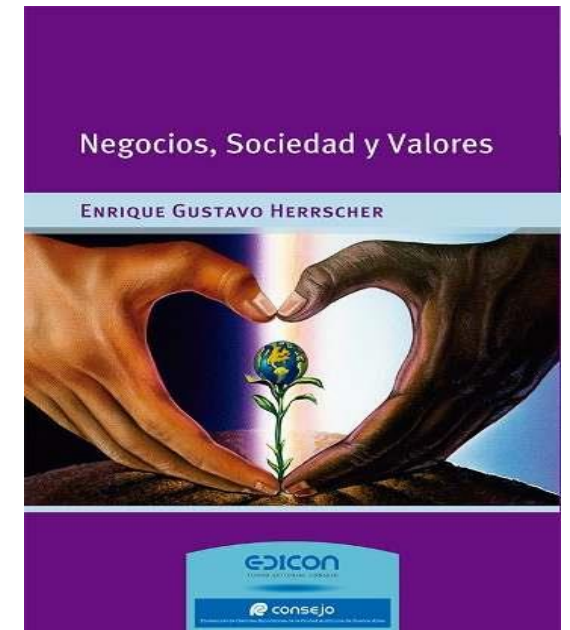
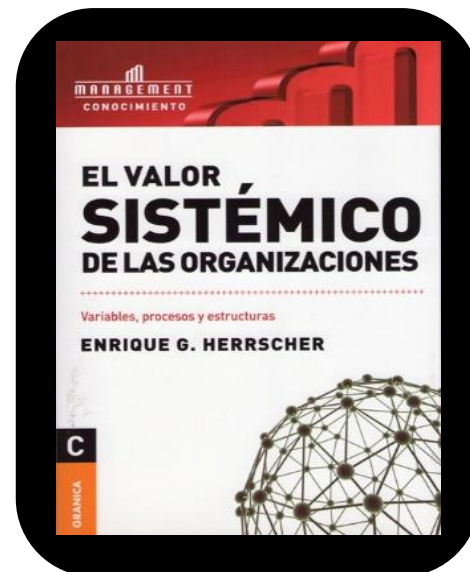
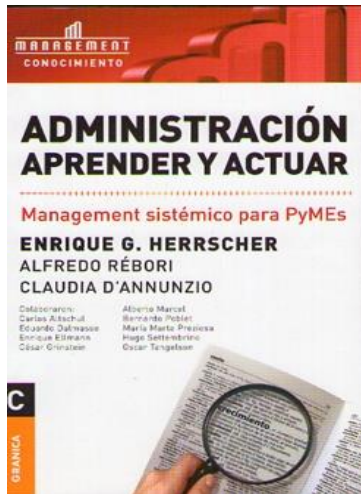
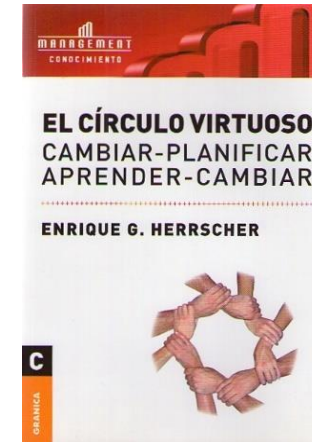
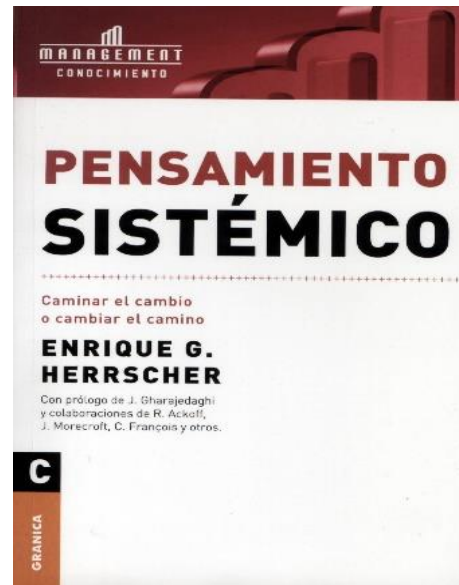
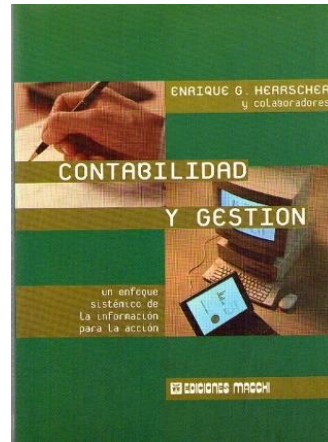
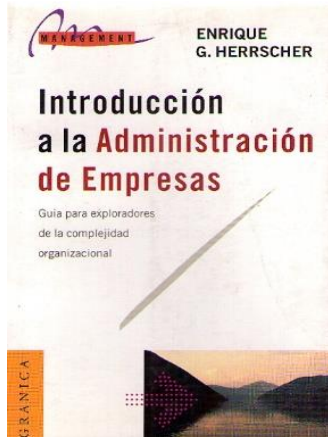
todos publicados por Ediciones Granica (2000, 2003, 2007, 2008, 2009, 2010 y 2013 respectivamente)

Contabilidad y Gestión – un enfoque sistémico de la información para la acción” publicado por Ediciones Macchi (2002)

Negocios, Sociedad y Valores (2013, EDICON)

Los libros de Planeamiento Sistémico y el de Contabilidad y Gestión, fueron galardonados con Mención de Honor de la Academia Nacional de Ciencias de la Empresa en 2008 y 2002 respectivamente.

Los libros de Enrique



Certificación del Valor Sistémico de las Organizaciones



- Doce dimensiones sistémicas básicas
- Se trata de “*lo que pasa*”, no lo que piensa
- Cuatro estados posibles:
 - 0 = total ausencia de criterio sistémico
 - 1 = atisbo de criterio sistémico
 - 2 = calidad sistémica
 - 3 = excelencia sistémica.

Las 12 dimensiones sistémicas



1. El manejo de las partes y el todo
2. El manejo de las relaciones y los límites
3. El manejo de la complejidad
4. El manejo de la multidimensionalidad
5. El manejo de la diversidad
6. El manejo de los tiempos
7. El manejo de los aspectos humanos
8. El manejo de los conflictos
9. El manejo de las oportunidades
10. El manejo del aprendizaje
11. El manejo de la conectividad
12. El manejo de lo contextual.

¿Empezamos a valorar organizaciones?

